

Mål- og resultatplan for Beredskabsstyrelsen 2016

Indhold

1. Indledning	3
2. Strategisk målbillede	4
3. Mål for 2016	6
3.1. Mål for kerneopgaver	7
3.2. Mål for intern administration	9
4. Opfølgning.....	9
5. Påtegning.....	11

1. Indledning

Denne mål- og resultatplan er indgået mellem Beredkabsstyrelsen og Forsvarsministeriet. Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2016 og gælder ét år frem.

For 2015 er Beredkabsstyrelsen omfattet af aftale om redningsberedskabet 2015, mens der for nærværende ikke er indgået en aftale på beredkabsområdet efter 2015.

Beredkabsstyrelsen arbejder for et robust samfund ved at udvikle og styrke beredskabet, så ulykker og katastrofer forebygges og afhjælpes. Redningsberedskabets virksomhed er fastlagt i beredkabsloven.

Beredkabsstyrelsens virksomhed er opdelt i tre eksternt rettede og én internt rettet hovedopgave, som er dækkende for Beredkabsstyrelsens produktion:

- **Hovedopgaven operativt beredskab**

Hovedopgaven omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedrørende nationalt og internationalt beredskab, uddannelse af værnepligtige samt ekspertberedskaberne nukleart og kemisk beredskab. Det statslige redningsberedskab, er døgnbemandet og placeret på Beredkabsstyrelsens seks regionale beredkabscentre. Beredkabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab samt med ekstra materiel og personel ved mandskabskrævende eller langvarige indsatser.

- **Hovedopgaven uddannelsesvirksomhed**

Hovedopgaven omfatter Beredkabsstyrelsens udvikling, tilrettelæggelse og gennemførelse af det statslige redningsberedskabs uddannelsesvirksomhed for alle aktører inden for beredkabsområdet, herunder det statslige redningsberedskab, sundhedsberedskabet, politiet og de kommunale redningsberedskaber, frivillige i beredskabet m.fl. Uddannelsen varetages på Beredkabsstyrelsens Tekniske Skole samt på Beredkabsstyrelsens Kursusejendom.

- **Hovedopgaven myndighedsopgaver**

Beredkabsstyrelsen varetager myndighedsopgaver, virksomheds- og befolkningsrettede aktiviteter vedr. brandforebyggelse og generel udvikling på det beredkabsfaglige område tillige med tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber. Myndighedsopgaver omfatter endvidere udvikling af samfundets krisestyringskapacitet og beredkabsplanlægning samt varslingsberedskabet.

- **Hovedopgaven støtteopgaver**

Hovedopgaven omfatter opgaver til etablering af de forudsætninger, som sikrer løsningen af styrelsens eksternt rettede opgaver.

Det vil sige styrelsens hjælpefunktioner, generel ledelse og administration, herunder departements- og ledelsesbetjening samt opgaver vedrørende generel kommunikation, økonomi, personale, IT og intern service.

2. Strategisk målbillede

Det flerårige strategiske målbillede for Beredskabsstyrelsens virke tager udgangspunkt i Forsvarsministeriets koncernfælles mission og vision.

Koncernfælles mission:

Sammen arbejder vi for Danmarks sikkerhed, interesser og borgernes tryghed

Den koncernfælles mission er i tæt overensstemmelse med formålsbestemmelsen i beredskabslovens § 1, hvoraf det fremgår, at det er Redningsberedskabets opgave at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer, herunder krigshandlinger, eller overhængende fare herfor. Beredskabsstyrelsens opgaver på forebyggelsesområdet og tilsyn og rådgivningsområdet, herunder beredskabsplanlægning og krisestyring, forebygger og begrænser følgevirkningerne af ulykker og katastrofer og skaber dermed tryghed for personer, ejendom og miljø i Danmark. Opgaverne på uddannelsesområdet og i det operative beredskab tilvejebringer de nødvendige kompetencer og materiel til at afhjælpe og begrænse konsekvenserne af nationale og internationale hændelser, hvilket sikrer sikkerhed og tryghed for Danmarks borgere og interesser.

Sammen med Beredskabsloven skaber den koncernfælles mission en ramme, hvorunder Beredskabsstyrelsen overordnet skal bidrage til at skabe sikkerhed og tryghed for danske borgere og interesser ved at arbejde for, at redningsberedskabet samlet set er bedst muligt rustet til at håndtere de mulige nationale og internationale hændelser, som følger af det aktuelle risikobillede.

Koncernfælles vision:

- Vi driver og udvikler opgaveløsningen, så vi får mest mulig effekt ud af de ressourcer, vi sammen råder over
- Vi er en professionel og bredt anerkendt samarbejdspartner
- Vi skaber fælles handlekraft gennem loyalt og tillidsfuldt samarbejde

Beredskabsstyrelsen skal indfri den koncernfælles vision gennem en handlekraftig og samarbejdsfokuseret varetagelse og udvikling af styrelsens kerneopgaver inden for det operative beredskab, på myndigheds- og uddannelsesområdet samt gennem en effektiv administrativ ressourcestyring indenfor støtteopgaverne.

Dette operationaliseres gennem følgende strategiske pejlemærker dels med tværgående relevans, dels inden for både kerneopgaver og de tilhørende støtteopgaver:

1. Tværgående pejlemærker: Fokus på styrkelse af samfundets robusthed over for ulykker og katastrofer

- Beredskabsstyrelsens virksomhed skal tilrettelægges i lyset af det aktuelle trusselsbillede, der peger på en øget risiko for voldsomme vejrphenomener og terrorhandlinger m.v.

- Beredskabsstyrelsen skal i samarbejde med forsvaret, de øvrige statslige beredskabsaktører, kommunerne og gennem sin tilsyns- og rådgivningsvirksomhed sikre den bedst mulige og mest effektive forebyggende og afhjælpende indsats.
 - Redningsberedskabet skal tilrettelægges fleksibelt på grundlag af en styrket indsamling og formidling af data og erfaringer, herunder gennem evalueringer af større indsatser m.v.
2. *Pejlemærker for operativt beredskab: Fokus på fastholdelse af kapaciteter til specialiserede og mandskabskrævende opgaver samt international indsats*
- På det operative område skal der fokuseres på det statslige redningsberedskabs nationale operative opgaver og beredskabets evne til at kunne indsættes ved komplicerede og mandskabskrævende opgaver, herunder rednings- og CBRN-området og svarende til det nationale risikobillede. Fokus på det operative beredskabs evne til at stille mandskabs- og materielkapacitet til rådighed for ekspertberedskaberne skal fastholdes.
 - Der skal ske en fastholdelse af Beredskabsstyrelsens muligheder for at leve op til Danmarks internationale forpligtelser i regi af EU og FN, samt styrelsens muligheder for at kunne assistere ved ulykker og katastrofer i udlandet.
3. *Pejlemærke for uddannelsesvirksomheden: Fokus på et styrket beredskabsfagligt kompetenceniveau*
- Det beredskabsfaglige kompetenceniveau skal videreudvikles og styrkes. Det skal ske gennem en øget fokusering på øvelsesvirksomhed, nye uddannelser, forskning og pædagogik.
4. *Pejlemærker for myndighedsområdet: Fokus på udvikling af samfundets krisestyringskapacitet, effektivt tilsyn og rådgivning af det kommunale beredskab samt understøttelse af forebyggelsesarbejdet*
- Beredskabsstyrelsen skal medvirke til, at samfundets krisestyringskapacitet udvikles og prioriteres. Beredskabsstyrelsen skal videreudvikle og intensivere rådgivningstilbud om beredskabsplanlægning og krisestyring med særlig fokus på udviklingen af den strategiske krisestyringskapacitet hos statslige myndigheder, regionale myndigheder, kommunale myndigheder og større virksomheder.
 - Beredskabsstyrelsen skal understøtte opretholdelsen af en beredskabsfaglig forsvarlig dimensionering af det kommunale redningsberedskab gennem et målrettet tilsyns- og rådgivningsarbejde.
 - Forebyggelsesindsatsen skal understøtte en udvikling rettet mod øget samfundsmæssig robusthed og større medansvar i befolkningen og blandt virksomheder, lokale institutioner, brancheforeninger m.fl. i forhold til ulykker som fx brande og oversvømmelser. Frivillige skal nyttiggøres i arbejdet.
5. *Pejlemærke for støtteopgaverne: Fokus på effektiv administrativ understøttelse af de beredskabsfaglige kerneopgaver*
- Beredskabsstyrelsen skal varetage sine opgaver ressourcebevidst og effektivt, og der skal fokuseres på, at de administrative opgaver understøtter de beredskabsfaglige kerneopgaver, herunder gennem fokus på koncernfælles løsninger.

Med det strategiske målbillede som ramme vil Beredskabsstyrelsens opgaveløsning i 2016 være fokuseret på at bidrage til den bedst mulige implementering af den nye struktur inden for det

kommunale redningsberedskab og at gennemføre den aftale om redningsberedskabet efter 2015, der forventes indgået inden udgangen af 2015.

Under hensynstagen til indholdet af en ny politisk aftale om redningsberedskabet, er der i lyset af ovenstående udarbejdet en række strategisk prioriterede mål for 2016. Målene er fastlagt ud fra en vurdering af, hvad der i 2016 vil kunne bidrage til fremdrift generelt i forhold til det overordnede strategiske målbillede og specifikt i forhold til styrelsens pejlemærker angivet under de enkelte hovedopgaver.

Målene er således udarbejdet og forventes opnået under forudsætning af, at en ny politisk aftale ikke i væsentligt omfang ændrer på det strategiske målbillede for Beredskabsstyrelsen i 2016.

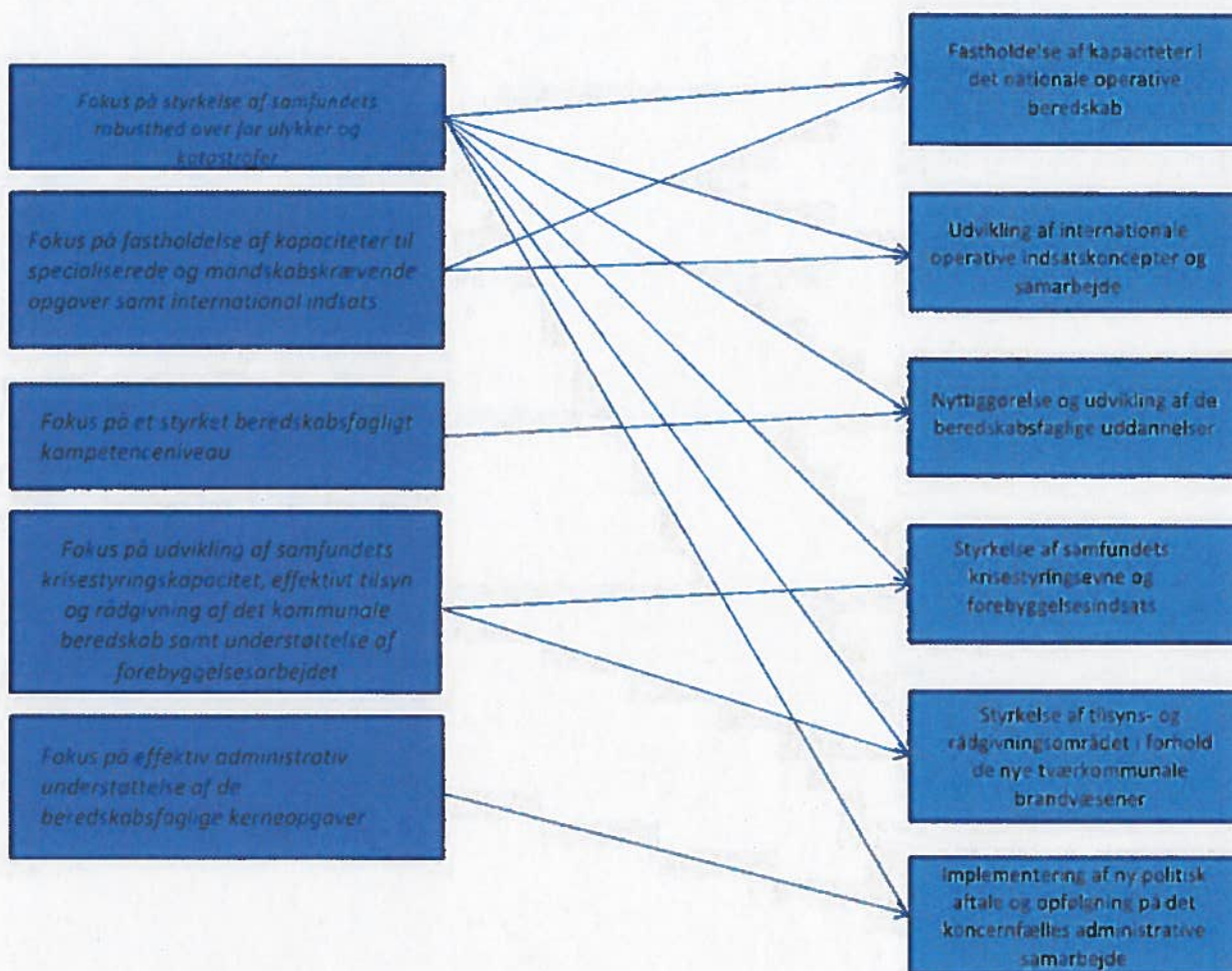
3. Mål for 2016

Fokus på styrkelse af samfundets robusthed over for ulykker og katastrofer udgør Beredskabsstyrelsens overordnede og tværgående pejlemærke. Styrkelsen af samfundets robusthed bidrager til den koncernfælles mission om at arbejde for borgernes tryghed ved at sikre fastholdelse af det statslige beredskabs operative kapaciteter mhp. indsats for at redde liv og miljø, opretholde det fornødne kompetenceniveau i beredskabet og styrke samfundets krisestyringsevne, udvikle en målrettet forebyggelsesstrategi samt sikre tilsyn og rådgivning af de kommunale beredskaber.

Robustheden styrkes i lyset af det aktuelle trusselbillede og skal ske i samarbejde med relevante aktører på et så fleksibelt grundlag som muligt. Beredskabsstyrelsens tværgående pejlemærker søger dermed at bidrage til visionen ved henholdsvis at få mest mulig effekt af de eksisterende ressourcer og fremstå som en professionel og bredt anerkendt partner, der skaber resultater gennem samarbejde.

De overordnede pejlemærker er således gældende på tværs af de opstillede mål for 2016, og målene søger således alle at bidrage til fremdrift i henhold til de overordnede pejlemærker.

Herudover er de enkelte mål relateret til mere specifikke pejlemærker inden for Beredskabsstyrelsens tre hovedopgaver og støtteopgaven. Relevante pejlemærker er angivet nedenfor i relation til de enkelte mål.



Figur 1. Sammenhæng mellem pejlemærker og mål for 2016

3.1. Mål for kerneopgaver

OPERATIVT BEREDSKAB: Fokus på fastholdelse af kapaciteter til specialiserede og mandskabskrævende opgaver samt international indsats

A. Fastholdelse af kapaciteter i det nationale operative beredskab

Det er målet at fastholde det statslige redningsberedskabs evne til at kunne indsættes ved komplicerede og mandskabskrævende opgaver, herunder på rednings- og CBRN-området og sikre mandskabs- og materielkapacitet til understøttelse af ekspertberedskaberne.

For at nå målet skal det statslige redningsberedskab ved alarmering til indsatser i 2016 være fremme hurtigst muligt og ankomme til indsatsområder senest 2 timer efter alarmeringen. Endvidere gennemføres en større nuklear måleøvelse, hvor der trænes indsættelse af specialuddannede målehold fra beredskabscentrene i et område, der er kraftigt forurenet med radioaktive stoffer (et såkaldt "hot spot").

B. Udvikling af internationale operative indsatskoncepter og samarbejde

Med udgangspunkt i det nationale beredskabs kapaciteter er det målet at fastholde og videreudvikle indsatskoncepter over for større ulykker og katastrofer i udlandet, herunder styrke anvendelsen af relevante concernfælles kapaciteter. Særligt videreudvikles styrelsens operative samarbejde med FN og herigennem sikringen af Danmark som en troværdig samarbejdspartner.

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsens samarbejde med UNHCR formaliseres i 2016, og i samarbejde med WHO udvikles relevante operative indsatskapaciteter på baggrund af indsats erfaringer og eksisterende kapaciteter i det nationale beredskab. Endvidere skal Beredskabsstyrelsens operative CBRN-kapaciteter til international indsættelse udvikles ligeledes med baggrund i indsats erfaringer og eksisterende kapaciteter i det nationale beredskab. Hertil skal Beredskabsstyrelsens fokus på udvikling af det nukleare beredskabs målekapacitet i 2014 og 2015 udmøntes i en tilmelding af operative kapaciteter fra det nukleare beredskab til IAEA's Response and Assistance Network (RANET) i 2016.

UDDANNELSESVIRKSOMHED: Fokus på et styrket beredskabsfagligt kompetenceniveau

C. Nyttiggørelse og udvikling af de beredskabsfaglige uddannelser

Det er målet at øge Beredskabsstyrelsens uddannelsesmæssige tilsyn for at sikre, dels en opretholdelse af det fornødne kompetenceniveau i forbindelse med udviklingen af redningsberedskabet, dels den bedst mulige nyttiggørelse af Beredskabsstyrelsens uddannelsesressourcer. Samtidig er det målet at understøtte udviklingen i det samlede redningsberedskab ved fortsat at udbyde uddannelse, der gennem inddragelse af ny viden og forskning, giver beredskabets aktører muligheden for at erhverve og vedligeholde deres kompetencer.

For at nå målet skal der i 2016 sikres en nyttiggørelse af kursisternes erhvervede beredskabsfaglige kompetencer i forbindelse med opgavevaretagelsen i beredskabet og bidrage til en mere effektiv og kvalificeret opgavevaretagelse for så vidt angår både afhjælpende og forebyggende tiltag svarende til, at mindst 78 pct. af kursisterne giver udtryk for, at de erhvervede beredskabsfaglige kompetencer nyttiggøres i forbindelse med opgavevaretagelsen i beredskabet. Endvidere skal der, som en del af den videns- og forskningsbaserede udvikling af beredskabet, implementeres nye metoder til overblik og situationsbestemmelse på et skadessted i de beredskabsfaglige uddannelser med særligt fokus på droneteknologi.

MYNDIGHEDSOMRÅDET: Fokus på udvikling af samfundets krisestyringskapacitet, effektivt tilsyn og rådgivning af det kommunale beredskab samt understøttelse af forebyggelsesarbejdet

D. Styrkelse af samfundets krisestyringsevne og forebyggelsesindsats

Det er målet at øge samfundets krisestyringsevne ved at styrke beredskabskulturen og fremme et robust samfund, så vores samarbejdspartnere og befolkningen kan håndtere situationen, hvis de rammes af større ulykker og katastrofer. Endvidere fastholdes fokus på forebyggelse med henblik på at minimere ulykker og katastrofer.

For at nå målet udgives nationalt risikobillede 2016 (NRB) med henblik på at bibeholde et opdateret planlægningsgrundlag blandt aktørerne i samfundets beredskab og dermed understøtte udarbejdelse af risiko- og sårbarhedsanalyser, beredskabsplaner og beredskabsfaglige øvelser. Herudover skal Beredskabsstyrelsen i 2016 lede arbejdet med at udarbejde en national forebyggelsesstrategi med tilhørende handlingsplan med henblik på at styrke befolkningens og virksomhedernes og samfundets robusthed i ulykkes- og katastrofesituationer samt reducere antallet af brande og omkomne i forbindelse med brande.

E. Styrkelse af tilsyns- og rådgivningsområdet i forhold de nye tværkommunale brandvæsener

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen skal understøtte udviklingen i redningsberedskabet ved et øget niveau for tilsyn og rådgivning. Særligt videreudvikles Beredskabsstyrelsens rådgivning af kommunerne med fokus på beredskabsplanlægning og de nye kommunale dimensioneringsplaner. Samtidig understøttes videreudviklingen af rådgivningen og tilsynet af ny viden og forskning samt det ny ODIN.

For at nå målet skal der i 2016 udarbejdes en vejledning til understøttelse af målrettet og forsvarlig anvendelse af holdledere som tekniske ledere af indsatsen på et skadested. Beredskabsstyrelsen skal inden udgangen af 2016 have etableret et elektronisk system som ved hjælp af data fra bl.a. ODIN kan understøtte Beredskabsstyrelsens arbejde med tilsyn og rådgivning.

3.2. Mål for intern administration

STØTTEOPGAVER: Fokus på effektiv administrativ understøttelse af de beredskabsfaglige kerneopgaver

F. Implementering af ny politisk aftale og opfølgning på det koncernfælles administrative samarbejde

Det er målet, at den forventede aftale om redningsberedskabet for 2016 gennemføres i henhold til implementeringsplanen, og at gennemførelsen understøttes effektivt af Beredskabsstyrelsens administrative enheder.

For at nå målet, udarbejder Beredskabsstyrelsen i 2016 en implementeringsplan i samarbejde med Forsvarsministeriet senest kvartalet efter en indgået aftale. Endvidere sikres en relevant opfølgning på analysearbejdet omkring øget samarbejde med Forsvarsministeriets koncernfælles tjenester.

4. Opfølgning

Opfølgningen på styrelsens mål- og resultatplan foregår ved følgende aktiviteter:

- **Ledelsesinformation:** I ledelsesinformation vil styrelsen i relevant omfang følge op på målene med udgangspunkt i milepæle. Milepælene for de enkelte mål er udarbejdet i hht. fast skabelon og up-loaded på den tilhørende opfølgningsplatform i koncernen. Fokus for ledelsesinfor-

mationen er på status på målopfyldelse, eventuelle korrigerende handlinger og prognose. I opfølgningen kan indgå en kort tekst, hvor styrelsen gør rede for de 2-3 væsentligste risici for manglende målopfyldelse af de enkelte mål. Opfølgningen sker kvartalsvist.

- **Konsolideringsmøder:** De kvartalsvise konsolideringsmøder fokuserer på status på mål- og resultatplanen med fokus på opfyldelsesgrad og prognose.
- **Midtvejsrapport:** Midtvejsrapporten dækker perioden den 1. januar – 30. juni og har til formål at redegøre for fremdriften og vurdere, om målene bliver opfyldt ved årets slutning.
- **Årsrapport:** Den endelige opfølgning på mål- og resultatplanen for året samlet set.

5. Påtegning

Styrelsen opgør status på mål- og resultatplanen kvartalsvis i forbindelse med konsolideringsmøder og halvårligt i midtvejsrapporten. Styrelsen opgør den endelige målopfyldelse i styrelsens årsrapport.

Styrelsen tilkendegiver, at der er adgang til det grundmateriale, som opfølgningen bygger på, og at der ved styrelserne er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i opfølgningen.

Departementschefen og direktøren har mulighed for at justere mål- og resultatplanen i løbet af året, hvis der sker væsentlige ændringer i det grundlag, som dokumentet er udarbejdet på.

København, den 23.12 - 2015



Konstitueret departementschef Thomas Ahrenkiel
Forsvarsministeriets departement

Birkerød, den 18/12 - 2015



Direktør Henning Thiesen
Beredskabsstyrelsen