

# Mål- og resultatplan 2022 for Beredskabsstyrelsen

December 2021

---

# Indhold

---

Indledning	0
Det strategiske målbillede	1
Mål for 2022	4
Påtegning	8

---



## **Indledning**

Denne mål- og resultatplan er indgået mellem Beredskabsstyrelsen og Forsvarsministeriets departement.

Mål- og resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2022 og gælder ét år frem.

Det overordnede lovgrundlag for Beredskabsstyrelsen er beredskabsloven, gældende forsvarsaftale, internationale forpligtelser samt finansloven, nationale love, bekendtgørelser og cirkulærer.

Beredskabsstyrelsen arbejder for et robust samfund ved at udvikle og styrke beredskabet, så ulykker og katastrofer forebygges og afhjælpes.

Beredskabsstyrelsen har to kerneopgaver: Operativt beredskab og myndighedsopgaver.

### *Operativt beredskab*

Beredskabsstyrelsens operative beredskab omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedrørende nationalt og internationalt beredskab, uddannelse af værnepligtige samt ekspertberedskaberne; nukleart og kemisk beredskab. Det statslige redningsberedskab er døgnbemandet og placeret ved Beredskabsstyrelsens seks regionale beredskabscentre. Beredskabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab, samt ved langvarige og/eller mandskabskrævende indsatser.

### *Myndighedsopgaver*

Beredskabsstyrelsen varetager en række myndighedsopgaver på beredskabsområdet og sikrer redningsberedskabets udvikling ved at sætte fokus på muligheder, udfordringer og generelle udviklingstrends. Herudover varetager Beredskabsstyrelsen tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber samt forestår en række brandforebyggende aktiviteter.

Beredskabsstyrelsen har endvidere ansvar for udvikling af samfundets krisestyringskapacitet, krisekommunikation og beredskabsplanlægning samt varetagelse af varslingsberedskabet.

Endeligt varetager Beredskabsstyrelsen udvikling, tilrettelæggelse og gennemførelse af det statslige redningsberedskabs uddannelsesvirksomhed for alle aktører inden for beredskabsområdet, herunder det statslige redningsberedskab, sundhedsberedskabet, politiet, de kommunale redningsberedskaber samt frivillige i beredskabet mv.

## Det strategiske målbillede

Forsvarsministeriets fælles mission og vision sætter rammerne for koncernens overordnede opgave og formål, jf. figur 1. Ministeriets mission og vision udgør en fælles grundfortælling og afspejler koncernens overordnede værdier.



Figur 1: Forsvarsministeriets mission og vision

Beredskabsstyrelsen understøtter den koncernfælles mission og vision gennem en handlekraftig, professionel og samarbejdsfokuseret varetagelse af styrelsens kerneopgaver samt gennem en effektiv og ansvarlig ressourcestyring.

Beredskabsstyrelsen arbejder for et robust samfund ved at udvikle og styrke beredskabet, så ulykker og katastrofer forebygges og afhjælpes bedst muligt. Det stiller krav til udstyr, uddannelse, beredskabsplaner m.m., og det stiller ikke mindst krav til medarbejdere og ledere. For at understøtte den koncernfælles mission og vision og det samlede strategiske målbillede har Beredskabsstyrelsen en overordnet, værdibaseret personalepolitik, der er baseret på de fire værdier handlekraft, engagement, samarbejde og troværdighed.

## De strategiske pejlemærker

1. **En innovativ drivkraft:** Vi har fokus på at være innovative i vores opgaveløsning og udviklingen af det danske forsvar og beredskab ved at anvende nye indsigter og udfordre det eksisterende, så vi kan være på forkant med samfundets udvikling og det militære og nationale trussels- og risikobillede.
2. **En stærk eksekveringskraft:** Vi understøtter en solid eksekveringskraft på ministerområdet igennem en koordinerende, effektiv og inddragende implementering af de politiske beslutninger, således at vi evner at skabe det stærkeste mulige forsvar og beredskab.
3. **En stærk forvaltningskultur:** Vi bidrager til, at ministerområdet i alle henseender praktiserer en stærk forvaltningskultur, og at vi udviser sikker dømmekraft. Når vi står vagt om god offentlig administration, styrker vi tilliden til vores arbejde for danskernes sikkerhed.
4. **En central del af Danmarks nationale og internationale katastrofeberedskab og civilbeskyttelse:** Beredskabsstyrelsen passer på Danmark ved at sikre et robust operativt beredskab, desuden løser Beredskabsstyrelsen en række myndighedsopgaver med et mål om at skabe størst mulig tryghed for borgerne.

## Mål for 2022

Tabel 1. Mål for Beredskabsstyrelsen 2022			
#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<b>Pejlemærke 1: En innovativ drivkraft</b>			
<b>Mål: 1.1 Aktivt bidrag til kommende politisk aftale på forsvars- og beredkabsområdet</b>	<p>Det er målet at øge samfundsrobustheden og sikre et omstillingsparat kriseberedskab tæt på borgeren.</p> <p>Beredskabsstyrelsen bidrager derfor med centrale og relevante faglige indspil, der tager afsæt i ovenstående, til de kommende forhandlinger om en politisk aftale på forsvars- og beredkabsområdet.</p>	<p>For at nå målet udarbejdes en vision for udviklingen af Beredskabsstyrelsen og det nationale kriseberedskab generelt i den kommende forligsperiode med udgangspunkt i risiko- og trusselsbilledet, herunder særligt klimaforandringer og den skærpede sikkerhedspolitiske situation.</p> <p>Visionen skal underbygges af forslag til forligsinitiativer, der kan føde ind i Forsvarsministeriets forligsforberedende arbejde.</p>	Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen på baggrund af visionen formår at udarbejde relevante og centrale indspil, der kan indgå i Forsvarsministeriets forligsforberedende arbejde.
<b>Pejlemærke 2: En stærk eksekveringskraft</b>			
<b>Mål: 2.1 Styrkelse af samfundets robusthed og krisestyringssystemets evne til at håndtere fremtidige store kriser (flerårigt mål)</b>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen skal bidrage til at styrke samfundsrobustheden og krisestyringssystemets evne til at håndtere store kriser.</p>	<p>For at nå målet er det styrelsens ambition at indtage en aktiv og drivende rolle i det tværministerielle arbejde med at styrke det nationale krisestyringssystem. Fokus vil være på at sikre centralt ledet koordination ift. samfundets samlede behov. Der udarbejdes desuden en ny vejledning om fortsat drift og kontinuitetsplanlægning til brug for beredkabsplanlægning blandt statslige myndigheder.</p> <p>I 2023 følges op på den tværministerielle analyse gennem øget dialogbaseret tilsyn, og der afholdes en konference om beredkabsplanlægning.</p>	<p>Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, at styrelsen som en del af Forsvarsministeriets koncern har indgået aktivt i det tværministerielle arbejde i 2022, og at styrelsens nye vejledningsmateriale er udarbejdet, præsenteret og offentliggjort.</p> <p>Med afsæt i analysens resultater gennemføres dialogbaserede tilsyn, og der afholdes en krisestyrings- og beredkabsplanlægningskonference i 2023, hvor formålet vil være at styrke myndighedernes beredkabsplanlægning og krisestyringskompetencer.</p>

#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<p><b>Mål: 2.2</b>  <b>Ministerområdernes opfølgning på det nationale risikobillede 2021</b>  <b>(flerårigt mål)</b></p>	<p>Det er målet at Beredskabsstyrelsen bidrager til, at Danmark er i stand til at imødegå fremtidige hændelser i lyset af Nationalt Risikobillede.</p> <p>Målet for 2022 er at afdække og vurdere eksisterende beredskabsplaner for oversvømmelser.</p> <p>Desuden afklares den videre opfølgning på Nationalt Risikobillede 2021.</p>	<p>Overblikket og vurderingen foretages pba. dialog og gennemgang af beredskabsplanlægningen med relevante myndigheder. Der identificeres observationspunkter, hændelsernes konsekvenser samt den eksisterende beredskabsplanlægning.</p> <p>Styrelsen skal desuden indtage en mere aktiv og koordinerende rolle ift. myndighedernes beredskabsplanlægning med udgangspunkt i Nationalt Risikobillede.</p>	<p>Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har afleveret vurderinger af beredskabsplanlægningen i relation til oversvømmelser til Forsvarsministeriet og Kriseberedskabsgruppen.</p> <p>Desuden skal Beredskabsstyrelsen have bidraget til udviklingen af Forsvarsministeriets samlede koncept for opfølgning på Nationalt Risikobillede.</p>
<p><b>Mål: 2.3 Effektiv disponering af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter</b></p>	<p>Det er målet, at Beredskabsstyrelsen skal styrke overblikket over operative kapaciteter som et grundlag for at forbedre styrelsens håndtering af større indsatser.</p>	<p>For at nå målet udarbejdes en analyse af mulighederne for at effektivisere og forbedre den nationale disponering af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter.</p> <p>Analysen indeholder dels en undersøgelse af, om en vagtcentral med central alarmering og disponering kan optimere indsættelsen af operative kapaciteter i Beredskabsstyrelsen, og dels en undersøgelse der identificerer øvrige muligheder for optimering af den nuværende disponering af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter.</p> <p>I analysen inddrages håndteringen af internationale alarmerings- og disponeringsopgaver som en option.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, at analysen er gennemført i 3. kvartal 2022.</p> <p>Inden udgangen af 4. kvartal 2022 udarbejdes en plan for implementering og indhentelse af identificerede potentialer ift. optimering af kvalitet og styring med eller uden central alarmering.</p> <p>I forbindelse med udarbejdelse af planen inddrages FES og FMI i forhold til etablering og IT-understøttelse af en eventuel fælles vagtcentral. Der fremsættes forslag til forskellige modeller og skaleringsmuligheder, og de økonomiske konsekvenser i forhold til hvert af scenarierne afdækkes.</p>

#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<b>Pejlemærke 3: En stærk forvaltningskultur</b>			
<b>Mål: 3.1 Brugervenligt koncept for koordineret rådgivning og tilsyn af de kommunale redningsberedskaber (flerårigt mål)</b>	Det er målet, at Beredskabsstyrelsen gennem systematisk, koordineret og dialogsøgende rådgivning og tilsyn med de kommunale redningsberedskaber bidrager til videreudviklingen af et robust og effektivt kommunalt redningsberedskab.	<p>For at nå målet skal der udvikles og implementeres ét samlet og brugervenligt koncept, der på tværs af myndighedsområdet sikrer en systematisk, fælles tilgang til rådgivning og tilsyn inden for beredskabslovens § 4, stk. 2 og § 5, stk. 1.</p> <p>I forbindelse med udviklingen afdækkes kvalitetsmæssige og eventuelle effektiviseringsmæssige gevinster ved et fælles koncept. I konceptet indtænkes dataanvendelse og anbefalinger fra analysen af de kommunale redningsberedskabers robusthed og dimensionering.</p>	<p>Opnåelsen af målet vil i 2022 blive vurderet på baggrund af en rapport, der beskriver konceptet og forventet øget brugervenlighed. Fordele og ulemper ved etablering af én fælles indgang for de kommunale redningsberedskaber beskrives i rapporten, og de kommunale redningsberedskaber inddrages i udarbejdelsen.</p> <p>Primo 2023 implementeres konceptet eventuelt, og eventuelle justeringer foretages i løbet af 2023. Målopfyldelsen vurderes i anden halvdel af 2023 med inddragelse af de kommunale redningsberedskaber.</p>
<b>Mål: 3.2 Vedvarende styrkelse af informations-sikkerheden hos Beredskabsstyrelsen</b>	Det er målet, at udarbejde og implementere alle relevante politikker, processer og procedurer i organisationen i forhold til ISO27001, således at Beredskabsstyrelsen har et fuldt ud dækkende Information Security Management System (ISMS), der løbende og objektivt kan forbedres efter behov.	For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen udarbejde en plan for risikoreducering i forretningen, fastlægge målepunkter i forhold til effektiviteten af ISMS samt gennemføre måling og rapportering til ledelsen på disse punkter.	Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har opnået compliance på alle punkter i Forsvarsministeriets bestemmelser FMNBST 358-1 og FMNBST 358-2 om henholdsvis ledelse af informationssikkerhed og risikostyring inden for informationssikkerhed.



#	Mål	Midler	Vurderingsparametre
<b>Pejlemærke 4: En central del af Danmarks nationale og internationale katastrofeberedskab og civilbeskyttelse</b>			
<b>Mål: 4.1 Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU (flerårigt mål)</b>	Det er målet at bidrage til styrkelse af robustheden over for kriser og katastrofer - særligt i forhold til sjældne hændelsestyper med omfattende konsekvenser. Styrelsen vil være en aktiv, synlig og operativ partner i EU's civilbeskyttelses-samarbejde og derigennem også styrke det nationale beredskab.	<p>For at nå målet skal der udvikles kapaciteter, som stilles til rådighed for EU, og som styrker det nationale og internationale beredskab.</p> <p>Styrelsen ansøger EU om at opstille en rescEU CBRN DSM-kapacitet (Chemical, Biological, Radiological, Nuclear - Detection, Sampling and Monitoring).</p> <p>Styrelsens mobilhospital skal klargøres, opnå FN-certificering på EMT2-niveau (Emergency Medical Team) og registreres i European Civil Protection Pool. Muligheder for udvikling udover EMT2-niveau skal undersøges.</p>	<p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra udviklingen af kapaciteter.</p> <p>Delmål om CBRN DSM vurderes ud fra, om EU godkender ansøgningen, om første fase af implementeringen er begyndt i 2022, samt om dele af kapaciteten er indsættelsesparat i 2023.</p> <p>Delmål om mobilhospitalet vurderes ud fra, om kapaciteten i 2022 er indsættelsesparat og har opnået FN-certificering, samt om den i 2023 er registreret i European Civil Protection Pool, og om evt. videreudvikling udover EMT2-niveau er vurderet.</p>

## Påtegning

Efter aftale opgør Beredskabsstyrelsen status på mål- og resultatplanen løbende og i forbindelse med Beredskabsstyrelsens midtvejsrapport. Beredskabsstyrelsen opgør den endelige målopfyldelse i Beredskabsstyrelsens årsrapport.

Beredskabsstyrelsen tilkendegiver, at der er adgang til det faktabaserede grundmateriale, som opfølgningen bygger på, og der ved styrelsen er arbejdsgange, som kvalitetssikrer de oplysninger og vurderinger, der indgår i opfølgningen.

Departementschefen og direktøren har mulighed for at justere mål- og resultatplanen i løbet af året, hvis der sker væsentlige ændringer i det grundlag, som dokumentet er udarbejdet på.

Birkerød, den 16. december 2021



---

Laila Reenberg  
Direktør, Beredskabsstyrelsen

København, den 17. december 2021



---

Morten Bæk  
Departementschef, Forsvarsministeriet



Datavej 16  
3460 Birkerød

Telefon: + 45 7285 2000  
E-mail: [brs@brs.dk](mailto:brs@brs.dk)  
[www.brs.dk](http://www.brs.dk)

EAN: 5798000201705  
CVR: 52990319